

第八屆校際香港歷史文化專題研習比賽
The 8th Inter-school Competition of Project Learning
on Hong Kong's History and Culture

(甲項) 文字報告 - 初級組 - 優異
Written Report - Merit Award, Junior Division

宣道會陳瑞芝紀念中學
Christian Alliance S C Chan Memorial College

「香港玩具業的發展史」

*版權所有，未能上載圖片
請到香港歷史博物館 - 參考資料室
預約查閱，電話 2724 9009

第八屆校際香港歷史文化專題研習比賽

民生行業

民生行業變變變

香港玩具業的發展史

*版權所有

前言

香港民生行業五花八門，皆值得探究一番。而我們則選取了玩具業作為本次歷史探究報告的主題。

首先，玩具業與我們的生活最為密切，是一門值得被探究的行業。香港於過往曾為世界主要的玩具生產地，香港出產的玩具更是我們香港人成長歷程的最佳玩伴，是我們香港人的集體回憶，固然值得我們發掘及探究更多。

再者，再眾多製造工業中，玩具業的發展可說是最為突出。香港當時於 70 年代曾為全球出口玩具量最多的中心，可見玩具業為製造工業中的領頭羊。我們也很想探究為何玩具業會在眾多工業中突圍而出。

因此，我們決定選取玩具業作為本次歷史探究報告的主題。

報告簡介

本報告將以時序從四十年代，即香港現代玩具工業發展之時探究本地經濟、政治，地理環境、中國政經局勢及國際情勢等各種因素如何引致本地玩具工業發展。之後，本報告將繼續按時序延伸討論至九十年代末的玩具工業發展情況。

另外，本報告將主要以各種報告、文獻、書籍以及政府數據作歷史資料，說明以上所提及各種因素如何促進玩具工業的發展。

目錄

引言

研習動機與目的

研習方向與方法

香港玩具業發展

四十至六十年代

七十至八十年代中期

八十中期至九十年代

總結

附錄:參考資料

引言

研習動機與目的

香港有著悠久的工業發展歷史，經歷了風風雨雨，在不同時期經歷興衰和演變。香港從小漁村搖身一變成為世界的玩具工廠，後來工業北遷，直到現在香港的傳統工業已經所剩無幾，剩下來的本地工業大部份都是高科技工業。昔日工業區人來人往的景象已經成為歷史，從前的造船業、制衣業等不再盛行，而香港的工業發展也可以是香港發展的重要一環。

魯迅〈風箏〉一文曾說：「遊戲是兒童最正當的行為，玩具是兒童的天使。」玩具是兒童的必要物品，也是香港人的集體回憶，不同年代的香港人對不同的玩具有著不同的喜好，這正代表了香港的玩具發展，有著不同的部分，不同的過程。

既然玩具是不可或缺的，它們的發展一定也很重要，這正是我們選擇研究玩具業的原因。玩具業是香港工業的重要一環，曾在國際工業舞臺上擔任重要的角色，根據香港塑膠業廠商會《香港塑膠》第十六卷，第十一期，1977年11月，在1972年香港成為世界最大的玩具出口中心。

玩具業也是令香港經濟起飛的其中一個因素，香港現在擁有的安定繁榮，也是因為工業的發展，提供資金。可想工業在香港的發展史中有著不可忽視的重要。

研習方向與方法

在本次報告我們會利用大量資料，例如歷年文件，政府報告，商業報告等資料，深入探討香港的玩具業發展，並會利用時序方式，把玩具業發展分為三個時段，就像一場時空之旅，分析香港玩具業興衰的成因，並對社會當時的影響。在每個年代都有影響玩具業的外部和內部因素，我們會分析他們與玩具業的關係，並思考每個年代玩具業的發展特色。

香港玩具業初期 (四十年代至六十年代)

一、四十年代至六十年代影響玩具業發展的因素

在玩具業尚未成型的 30 年代，香港主要以生產鐵皮玩具為主，當時共有兩間生產鐵皮玩具的工廠，分別為上海康元製罐廠及香港南華玩具金屬製品廠，而香港玩具業的故事，可以從二戰後說起。

香港在經歷日佔時期後百廢待興，當時不少在戰爭期間到中國鄉間避難的港人開始回流，加上中國於 1949 年爆發國共內戰，令大量難民湧到香港，使香港在二戰後重新推動經濟發展、解決就業問題成了當務之急，但同時間，回流的港人及湧入香港的中國難民同時亦為香港大量廉價的勞動力，為香港自五十年代初高速的工業發展打下基礎。

在這些移民當中，有一部分擁有一定規模的資本和機械或已在內地建立家庭式製造公司的實業家，亦有的是身無分文的基層百姓，他們來到了充滿了機遇的香港，寫下了獨屬香港的炫彩篇章,其中的部分人更成就了香港玩具業，成為其中流砥柱，傳承至今。

香港自身的地理環境及四十年代末至五十年代初的國際環境一同帶動了香港玩具業的發展。在香港自身的地理環境方面，香港地理條件獨特，擁有天然良港，同時香港亦位於中國的海岸，因而有利於本土玩具生產及玩具轉口的發展。香港擁有長年不結冰且水深的維多利亞港，足以令大型貨輪靠岸停泊進行進出口貿易，而且在自由港政策影響底下，停泊於本港港口之船隻免受稅項，因此吸引了不同外商來港投資，外來資金帶動經濟，從而造就了香港於世界上獨特的經濟地位。香港的轉口港貿易成為當時營商的重要渠道。同時香港背靠中國內陸，方便外商以本港作為與中國進行玩具貿易的跳板。由此可見，香港擁有的天然良港及背靠中國大陸的地理位置為香港玩具業帶來了良好的基礎。

香港不單擁有獨特的地理環境，更有設施配套讓輕工業興起，導致香港的玩具業正式起飛。香港山多地少，可以發展工業的地方不多，沒有足夠的地方支持大型工業。不僅

如此，先天的條件例如在港的設施如船塢、交通等都比較方便，種種因素都令香港的工業發展偏重輕工業，譬如塑膠業，於是塑膠工廠遍地開花。由於塑料的堅韌度和阻燃性高，塑膠香港玩具佔市面玩具大多數，令其逐漸成為玩具的主要材料。香港地利環境及設施更促成塑膠業的發展，同時帶動玩具業。

在該時期，香港外圍的政治及經濟環境亦同時帶動了香港玩具業的發展。從政治因素方面，聯合國於五十年代初對中國的禁運使香港玩具業蓬勃發展。於 1950 年，聯合國對華實施禁運。因為香港背靠中國大陸，長久以來為外國貨品轉口至中國大陸的重要港口，因此香港亦受禁運令限制，外國貨品不能經本港轉口至中國大陸。這令以轉口業為經濟重心的香港經濟受重創。李宗文（1954）便指出，中國在香港整體貿易所佔的比率便從 1938 年的佔約四成急跌至 1952 年只佔約兩成，由此可見其影響。

但同時間，「有危自有機」。香港商家轉而把握機會，以發展本土工業重新提振經濟發展。據香港政治家鍾士元（2001）便指出，於四十年代末因國共內戰而從中國大陸來港避難的實業家紛紛來港設廠，發展紡織、玩具等工業，同時港英政府於 50 年代初為彌補禁運令而大力以政策鼓勵本土工業發展，令香港經歷了一場「工業革命」。因此，韓戰間接導致了玩具業的發展。

從經濟因素方面，香港周邊國家的經濟狀況為本土工業發展帶來良好機遇。當時周邊國家如日本等正經歷經濟高速發展時期，但隨著這些國家的生產成本漸高，香港於 50 年代依然廉價的勞動力便成功吸引眾多外資和本土廠商合作生產。如香港工業總會曾於報告指出，「香港由於貨幣和資本的自由流動和低稅率，為香港的工業發展營造了前所未有的有利環境。當時，歐美廠商繼紡織、鞋製品後，主要把玩具生產外判到日本，令其在二戰後取代德國成為全球第一大玩具出口國。但隨著日本的工業生產成本漸高，美國著名玩具商，如「孩之寶」、「美泰」等，則希望在東亞地區另覓更為良好而且低生產成本的地方，香港的廠商亦是看準時機，把握機遇，尋求發展。」香港工業總會(2011)。因此，可見香港外圍的經濟環境促進了香港玩具業的發展。

香港玩具業發展中期 (七十至八十年代)

香港的玩具業在六十年代開始蓬勃發展，開始踏入國際市場，香港製造的產品在世界市場上的地位提升，根據圖一的資料可見，玩具的出口量也明顯向上發展，由 1967 年的港幣約二億元上升至 1969 年的約三億元，由此可見，六十年代末的玩具製造急速增加。而七十至八十年代中期，香港因為外地的影響和自身的優越條件，玩具業再創新高，達到玩具業出口的最高峰時刻，這就是香港玩具業的最輝煌時段。

Item/Country	1967	1968	1969
J. Plastic toys	198,464 (504,444)	283,726 (665,819)	323,733 (770,676)
Dolls	18,915 (51,532)	14,874 (47,257)	20,310 (61,323)
U.S.A.	10,921 (31,625)	10,361 (32,434)	12,710 (26,957)
Mexico	79 (94)	27 (22)	4,135 (8,499)
U.K.	3,178 (6,557)	1,309 (4,222)	3,504 (6,726)
Totals not containing electric motors	171,080 (429,352)	260,740 (570,919)	283,392 (672,265)
U.S.A.	77,153 (200,286)	132,745 (308,667)	154,273 (380,203)
U.K.	40,598 (90,701)	56,270 (106,432)	43,282 (87,230)
Canada	8,365 (24,225)	14,640 (36,095)	16,320 (36,902)
Totals containing electric motors	8,468 (23,660)	8,012 (23,643)	12,031 (37,089)
U.S.A.	3,893 (10,302)	3,683 (12,176)	6,712 (21,818)
U.K.	1,911 (5,163)	2,207 (6,079)	1,554 (4,337)
Germany, Fed. Rep.	272 (1,612)	1,094 (2,756)	1,272 (3,068)

圖一: "Export of major items of plastic by principle countries",

資料來源: 勞工處和政府統計處, 1969

一、七十至八十年代影響玩具業發展的因素

外地影響

香港自七十年代的人口增長令製造業這需要大量人力資源的工作得到很大的優勢，這是當時塑膠製造盛行的原因之一，也帶動了玩具業的發展。學者李若建指

出，從文化大革命後期開始，從中國大陸來到香港的合法移民人數大幅度上升。在 1971 年合法移民只有 2530 人，而 1972 年則猛增到 20355 人 (李若建，1997)，使香港的人口大增。

而他們大多教育水平不高，在移民前在大陸大多從事農業。因為他們的知識水平不高，在香港只能從事勞動力工作。因此，七十年代的人口增長為香港當時正急速發展的玩具業提供了大量廉價的勞動力。

自身優越條件

香港在 1971 年至 1982 年受到港督麥理浩爵士的管治，麥理浩推行眾多創新的政策，為香港創造了製造業發展的優越條件。確保在香港發展受法律保障，還有自由開放的市場。

首先，麥理浩為了應付大量的南遷移民，大力興建公共房屋，發展新市鎮，提供居住空間。據 1974 年麥理浩推出的施政報告，政府當年在 1975-76 年度共興建供 100,000 人屋住的房屋，可見政府為應付移民湧入而作出的努力。同時政府在新市鎮中提供工廠區，以方便該區居民就業，例如於 70 年代政府發展屯門新市鎮時，就同時於區內興建屯門工業區，以廉價租予製造廠商，以鼓勵輕工業發展。時任政府把新市鎮及工業區一同就近發展的做法，可促進當區就業，為輕工業提供大量勞動力，促進了製造業的發展。政府的政策帶動工業發展，而玩具業則受惠其中。

再者，麥理浩致力改善勞工待遇吸引入行，使玩具業勞動人口增加。政府為了改善工廠的工作環境、管理工廠的安全問題以保障工人的安全而訂立法例。例如 1972 年通過的《工廠(意外)條例》保障了工人在工作中的安全。條例規定廠商必須在機器、輸送帶、傳動裝置和機器驅動的器材加裝保護罩。

第二次世界大戰結束後，香港重新實施《工廠及工場條例》。新條例版本就特定社群提供了工廠要提供的條例，包括工作時廠方要提供座位、輪班工作、每天最長 8 小時工作、連續工作 4.5 小時要有半小時休息。勞工的條件提高，自然有更多人投身工業發展。港英政府當時致力保障勞工安全，為勞動提供保障，令更多人願意投身玩具製造業，亦促進了玩具業的發展。

在人才培訓方面，麥理浩推行職業導向教育，以提供人才予玩具業。政府了解玩具工業需要高技術人才，而當時政府所提供的教育，正好增加了工業界的高技術人才。麥理浩爵士為了培養工業人才，於 1972 年成立香港理工學院(即香港理工大學的前身)，是由政府資助、提供專上程度工科教育的院校，提供了有關工業的學科，為工業界提供人才，令工業發展更上一層樓。

本港成爲玩具出口中心
產品出口數額逐年上升

*版權所有

圖二:「本港成爲玩具出口中心，產品出口數額逐年上升」

資料來源:香港塑膠業廠商會(1977)。《香港塑膠》(第十六卷，第十一期，1977年11月)，香港:香港塑膠業廠商會。

當時香港的玩具業已經發展成香港其中一種重要的行業，跟其他的行業一樣，以出口為主。根據以上資料，在1977年，本港玩具業百分之九十五的產品出口世界各地(香港塑膠業廠商會，1977)。過去數年，本港製玩具出口數額逐年上升。自1972年，香港玩具業便成爲世界最大的玩具出口中心。在1976年，本港製造玩具出口數額達港幣二十三億七千一百萬元，是1966年港產玩具出口額的五倍。

香港玩具業發展後期 (八十年代中期至九十年代)

香港的玩具業雖然在七十至八十年代發展輝煌，成為世界的玩具出口中心，在市場有著不可取代的地位，但因為外來因素和香港自身的轉變，香港工業的主體逐漸由生產地轉為規劃和設計中心，勞工密集型的工序則交給內地和東南亞地區的工廠製造。在這時期，香港的玩具生產工業漸漸式微，逐漸由勞動密集型的生產中心轉化至知識型的玩具設計中心。八十年代初，因為華南地區和東南亞地區的勞工和土地成本較香港低，玩具的生產工序轉到內地進行。加上香港人的知識水平提高，愈來愈少人願意投身勞動型工作。

八十年代影響玩具業發展的因素

外來因素

隨著中英兩國於 1984 年簽署中英聯合聲明，令當時的香港面對前途問題。根據當時政府數據，1980 至 86 年間，每年大概約有 2.06 萬名人士移民海外。而移民人士主要是受到中英談判的不明朗因素而引發。該時期的移民地點主要是移居北美地區，其中以美國為大宗，每年平均達 1.1 萬人左右。歷史系教授趙善軒指出，當時在移民浪潮下的港人，主要是屬於中產階級或高收入的社會人士，普遍受過中學以上教育或高等教育的知識份子，職業方面，主要有商人、專業人士或管理職級人員（趙善軒，2016）。香港於八十年代流失了大量高技術及知識的人才，令當時的香港製造業缺乏管理人才，香港當時的工業發展漸漸放緩。

表 1. 1980-1986 香港地區移民美國人口數字統計

年份	人數
1980	11,818
1981	8,453
1982	11,908
1983	12,525
1984	12,290
1985	10,795

圖三.:1980-1986 年香港地區移民美國人口數字統計

資料來源:趙善軒(2016)。略述香港回歸前的移民潮。取自關鍵評論網，網址
<https://hk.thenewslens.com/article/54076>

自身轉變

首先，隨著本地教育水平逐漸提高，人們願意投身勞動密集型的製造業的意欲亦減少，令香港勞動密集型的工業逐漸式微。香港在七十年代開始推行九年義務教育，兒童上學的機會大大提升，香港平均教育水平提高了，可參與的工作不再只限於勞動密集型的工作，而是要求高學歷，工資較高的知識型工作，令更多人投身這種工作。

香港教育專業人員協會教育研究部就指出，於 1981 年，本港實施初中成績評核試（即中三淘汰試），目的是於完成九年免費教育的初中畢業生當中，篩選其中 40%升讀二年制的資助高中教育。根據一九八六年八月教育統籌委員會《第二號報告書》，由於教育統籌委員會深信兩年制「中六」課程的價值，亦希望現正就讀於中文中學的學生享有同等的機會，所以建議所有中文中學（以及目前設有高等程度課程的英文中學）應增設中七班，使這些學校的學生亦可參加高級程度考試。可見當時政府致力普及化高中教育，以培養更多知識型的下一代（教育局，1986）。隨著教育系統的完善和教育水平的提升，令更多人擁有高學歷。高學歷階層大多都不願意投身於勞動型工作，只願投身於較知識型的服務性行業如金融業等，使在工廠工作的人愈來愈少，令製造業發展放緩。

正因如此，當時香港的產業結構逐漸從以玩具業等製造工業為重心，轉化為以第三產業為重心。於 1981 年，第三產業（服務業）已佔到本地生產總值的 67.5%，直到 1991 年，佔了 76.7%。1993 年開始，第三產業佔本地生產總值已逾八成，金融、旅遊、房地產及運輸業，成為本港經濟的支柱性產業（經濟導報，2005）。由此可見，於八十年代，製造工業不再領導著香港的發展，相反，服務業等第三產業更能在八十年代急速發展，成為帶動香港經濟發展的主軸。

九十年代初期至今

九十年代影響玩具業發展的因素

九十年代香港的玩具工業發展受到外部因素影響，因而經歷了從生產中心轉化至設計、銷售中心的轉變。

外來條件

香港地理位置背靠中國，長久以來兩地的經濟互相影響。於八十年代初，中國開始實行改革開放，欲以開放市場、吸引外資來振興經濟發展。當時中國政府一政策為於沿海城市如深圳、珠海設立經濟特區，同時給予外資包括港資企業優惠條件，以經濟誘因吸引外商來華設廠。

同時間，正如上文所提及，八、九十年代香港正逐步轉為知識型經濟，而本港居民的人息水平亦隨之快速上升。據香港政府統計處數據，香港人的家庭住戶每月入息的中位數由 1985 年的 11,400 港元上升至 1999 年的約 16,000 港元，上升了百分之十四。當時工資的快速上升，令港商在本地生產玩具的成本提高，也令本地企業的生產成本上升。

另一邊廂，中國政府對外商推出的優惠政策令不少港商轉戰中國，北望神州，尋找新的機遇。據立法會文件指出，當時中國政府為吸引外資來華，大幅減免外資所得稅，於

經濟特區設廠只需支付百分之十五的所得稅，較全國其他地方低（胡志華，2015）。因此，愈來愈多港商於擁有低生產成本的中國大陸設廠。直至 2001 年，據香港貿易發展局的資料，當時中國約有 6000 家玩具生產商，大約有 4000 家玩具廠於廣東省開設，當中絕大部分更屬於港資。（香港貿易發展局，2001）。由此可見，自八十年代末，香港的勞動密集型工業因生產線北移而逐漸式微。

業務類型	香港	內地	北美	歐洲	其他地區
產品科研與設計	18 (81.8)	8 (32.0)	5 (20.0)	0 (0.0)	0 (0.0)
玩具代理/出入口	17 (77.3)	2 (8.0)	1 (4.0)	1 (4.0)	1 (4.0)
產品質素檢查	4 (18.2)	19 (76.0)	1 (4.0)	1 (4.0)	1 (4.0)
原產品製造	3 (13.6)	21 (84.0)	2 (8.0)	2 (8.0)	1 (4.0)
玩具批發業務	3 (13.6)	1 (4.0)	5 (20.0)	4 (16.0)	4 (16.0)
玩具分銷業務	2 (9.1)	1 (4.0)	9 (36.0)	7 (28.0)	6 (24.0)
產品加工	1 (4.5)	22 (88.0)	1 (4.0)	1 (4.0)	1 (4.0)
生產玩具部件/零件	0 (0.0)	18 (72.0)	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)
玩具零售業務	0 (0.0)	2 (8.0)	3 (12.0)	2 (8.0)	1 (4.0)

註：有 2 間企業未有提供有關資料，括號內數字為佔回民企業的百分比。

圖四：業務類型分佈

資料來源：香港貿易發展局（2001）。《「香港玩具業之經營、外部營商環境與發展前景」》。香港：香港貿易發展局

銷售市場	企業數目	佔樣本的百分率 (%)
北美	24	96.0
歐洲	18	72.0
內地 (內銷業務)	4	16.0
內地 (進口業務)	1	4.0
台灣	2	8.0
香港	1	4.0
其他亞洲	8	32.0
其他地區	1	4.0

註：有 2 間企業未有提供有關資料。

圖五:玩具產品的銷售市場,

資料來源: 香港貿易發展局 (2001)。《「香港玩具業之經營、外部營商環境與發展前景」》。香港: 香港貿易發展局

但香港的玩具製造工業並沒有隨著工業生產線北移而立刻式微，而是逐漸轉變為設計、科研中心。從上圖，貿發局的資料可見，於 2001 年，在二十多間主要本地玩具生產商中，分別有超過八成視內地為原產品製造及產品加工地，但同時間仍有八成受訪港商視本港為產品科研及設計中心。而更有超過九成的港商以北美作批發和分銷的主要市場。由此可見，香港的玩具業雖生產重心轉移至大陸，但香港仍擔任設計、科研中心的重要角色。

總結

香港的玩具工業發展始於四十年代，於六十年代至八十年代最為興旺，及後本地玩具生產又於八十年代開始式微。雖然本地製造業已經式微，但卻不代表玩具業在香港歷史上退席。相反，港商總能在經濟大環境轉變下為香港找到出路，令香港搖身一變，於現代成為玩具的設計、研發中心。

縱觀整段玩具工業的發展史，可見香港玩具業的發展與本地政府政策、中國和國際的政治及經濟環境息息相關。就如文化大革命逃亡來港的難民為本港提供大量勞動力，同時港英政府抓緊機遇，大興土木興建房屋及工業區以好好利用當時的人口紅利。可見於促進本地玩具業上，中國和本地因素缺一不可。

附錄: 參考資料

孟沙娜 (2011) 。《玩具港一站上世界舞台的香港工業》。香港:香港玩具廠商會。

李宗文 (1954) 。《香港進出口貿易手冊》，中卷，頁 2 。

李若建 (1997) 。《中國大陸遷入香港的人口研究》。擷取自中國研究服務中心
· 網址:<http://ww2.usc.cuhk.edu.hk/PaperCollection/Details.aspx?id=2909>

胡志華 (2015) 。《內地自由經濟貿易區(上篇)》。取自香港立法會，擷取自網
址:<https://www.legco.gov.hk/research-publications/chinese/essentials-1516ise03-free-economic-and-trade-zones-in-the-mainland-part-1.htm>

香港貿易發展局 (2018) 。《香港玩具業概況》。取自香港貿易發展局，擷取自網
址:<http://hong-kong-economy-research.hktdc.com/business-news/article/%E9%A6%99%E6%B8%AF%E8%A1%8C%E6%A5%AD%E6%A6%82%E6%B3%81/%E9%A6%99%E6%B8%AF%E7%8E%A9%E5%85%B7%E6%A5%AD%E6%A6%82%E6%B3%81/hkip/tc/1/1X000000/1X001DGH.htm>

香港貿易發展局 (2001) 。《「香港玩具業之經營、外部營商環境與發展前景」》。香港:香港貿易發展局。

教育局 (1986) 。《教育統籌委員會:第二號報告書》。香港:香港政府教育局。

趙善軒 (2016) 。《略述香港回歸前的移民潮》。取自關鍵評論網，擷取自網
址:<https://hk.thenewslens.com/article/54076>

鍾士元 (2001) 。《香港回歸歷程—鍾士元回憶錄》。香港:商務。